

Appendiks: Hvem tager t eten i de stående udvalg i danske kommuner?

Tabel S1. Logistisk regression, inkluderet i analyserne.....	2
Tabel S2. Faktoranalyse for sp�rgsm�al til ledelsesadfærd.....	3
Tabel S3. Deskriptiv statistisk	4
Figur S1. Fordelinger for variable.....	5
Tabel S4. Logistisk regression, formand eller næstformand i �konomiudvalg	6
Tabel S5. Robusthedsanalyser. Interaktionsmodeller. Transformationsledelse	7
Tabel S6. Robusthedsanalyser. Interaktionsmodeller. Transaktionsledelse	8
Tabel S7. Robusthedsanalyser. Transformationsledelse.....	9
Tabel S8. Robusthedsanalyser. Transaktionsledelse.....	10
Tabel S9. Robusthedsanalyse. Seemingly unrelated regression	11

Tabel S1. Logistisk regression, inkluderet i analyserne

	(1)
Kvinde	0.064 (0.111)
Parti	***
A: Socialdemokratiet	Reference
B: De Radikale	-0.066 (0.394)
C: Konservative	0.051 (0.209)
F: Socialistisk Folkeparti	1.138*** (0.204)
I: Liberal Alliance	-0.142 (0.520)
K: Kristendemokraterne	(.)
L: Lokallister	0.221 (0.295)
O: Dansk Folkeparti	0.172 (0.184)
V: Venstre	-0.123 (0.126)
Ø: Enhedslisten	0.658** (0.224)
Region	n.s.
- Nordjylland	Reference
- Midtjylland	0.261 (0.240)
- Syddanmark	0.590* (0.246)
- Hovedstaden	0.289 (0.229)
- Sjælland	0.208 (0.230)
Indbyggere (1000 pers.)	-0.001+ (0.000)
Konstant	-2.090*** (0.227)
<i>n</i>	2.443
<i>Pseudo R</i> ²	0.022

Note: Klyngerobuste (kommuner) standardfejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$. F-test for kategoriske variable. Ingen kristendemokrater i analyserne.

Tabel S2. Faktoranalyse for spørgsmål til ledelsesadfærd

Item	Intro: Som medlem af [navn på stående udvalg indsat]...	Factor 1	Factor 2
TFL1	Konkretiserer jeg en klar vision for forvaltningsrådets fremtid	0,84	-0,02
TFL2	Forsøger jeg at få direktøren og de øverste chefer for forvaltningen til at acceptere målene for forvaltningsrådet	0,92	-0,02
TFL3	Gør jeg en løbende indsats for at få direktøren og de øverste chefer for forvaltningen til at arbejde i retning af visionen	0,88	0,01
TFL4	Bestræber jeg mig på at gøre det klart for direktøren og de øverste chefer for forvaltningen, hvordan de kan bidrage til at opnå forvaltningsrådets mål	0,80	0,01
TAL1	Giver jeg direktøren og de øverste chefer positiv feedback, hvis forvaltningsrådet præsterer godt	0,07	0,86
TAL2	Viser jeg aktivt min påskønnelse af de chefer/direktører, der gør deres arbejde bedre end forventet	-0,06	0,93
TAL3	Roser jeg personligt direktøren og de øverste chefer, når de gør deres arbejde særlig godt	0,01	0,91
Cronbachs alpha		0,88	0,89

Note: Principal komponent faktor, to faktorer med Eigen værdi over 1. Oblimin oblique roteret.

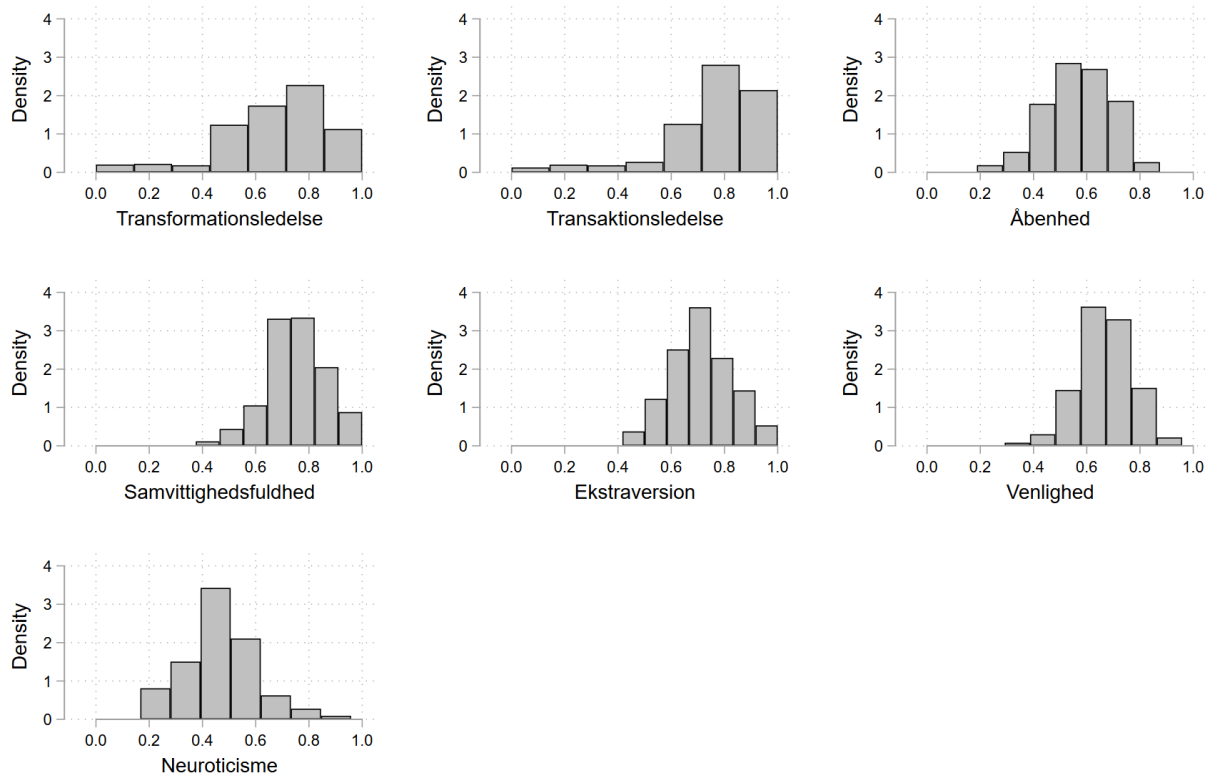
N = 378. Indeks for transformationsledelse er konstrueret med mindst 3 items besvaret, og indeks for transaktionsledelse med mindst to items besvaret. Items med fed er brugt i indekskonstruktionen.

Tabel S3. Deskriptiv statistisk

		n	Gens.	Std. afv.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Transformationsledelse	378	0,68	0,20	1,00									
2	Transaktionsledelse	382	0,76	0,21	0,51 ***	1,00								
3	Åbenhed	382	0,57	0,12	0,13 *	0,09	1,00							
4	Samvittighedsfuldhed	382	0,75	0,11	0,24 ***	0,21 ***	0,04	1,00						
5	Ekstraversion	382	0,72	0,12	0,18 ***	0,27 ***	0,13 *	0,37 ***	1,00					
6	Venlighed	382	0,67	0,10	-0,04	-0,04	0,12 *	0,14 **	0,11 *	1,00				
7	Neuroticisme	382	0,47	0,13	- 0,12 *	- 0,20 **	0,06	- 0,50 ***	- 0,40 ***	- 0,17 ***	1,00			
8	Formand	382	0,20		0,18 ***	0,14 **	0,00	0,10 *	-0,00	-0,00	- 0,13 *	1,00		
9	Alder	382	55,67	10,65	0,13 *	0,10 *	0,03	0,04	0,11 *	0,11 *	- 0,18 ***	0,08	1,00	
10	Kvinde	382	0,31		-0,04	0,04	0,05	-0,01	0,05	0,05	0,17 **	0,02	- 0,22 ***	1,00

Note: + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$

Figur S1. Fordelinger for variable



Tabel S4. Logistisk regression, formand i udvalg eller næstformand i økonomiudvalg (=1) vs. menige medlemmer (=0)

	(1)
Kvinde	0,298 (0,298)
Alder (år)	0,023 ⁺ (0,013)
Åbenhed	-1,054 (1,388)
Samvittighedsfuldhed	0,845 (1,401)
Ekstroversion	1,390 (1,294)
Venlighed	-1,750 (1,348)
Neuroticisme	-0,097 (1,084)
Konstant	-2,866 (2,210)
<i>n</i>	382
<i>Pseudo R</i> ²	0,03

Note: Klyngerobuste (kommuner) standard fejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$.

Tabel S5. Robsthedsanalyser. Interaktionsmodeller. Transformationsledelse

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Kvinde	-0,013 (0,022)	-0,012 (0,022)	-0,011 (0,022)	-0,012 (0,022)	-0,012 (0,022)	-0,012 (0,022)
Alder (år)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)
Åbenhed	0,163+ (0,093)	0,180* (0,083)	0,184* (0,082)	0,179* (0,083)	0,187* (0,083)	0,162+ (0,094)
Samvittigheds	0,387*** (0,106)	0,402*** (0,115)	0,399*** (0,106)	0,386*** (0,106)	0,391*** (0,106)	0,370** (0,119)
Ekstroversion	0,221* (0,098)	0,224* (0,099)	0,281** (0,108)	0,221* (0,098)	0,221* (0,098)	0,280* (0,111)
Venlighed	-0,200* (0,101)	-0,202* (0,101)	-0,204* (0,101)	-0,202+ (0,115)	-0,208* (0,101)	-0,212+ (0,116)
Neuroticisme	0,091 (0,094)	0,088 (0,094)	0,091 (0,094)	0,089 (0,094)	0,049 (0,102)	0,064 (0,105)
Formand (fm)	0,030 (0,113)	0,128 (0,166)	0,276+ (0,153)	0,064 (0,163)	-0,016 (0,086)	0,014 (0,333)
Åbenhed*fm	0,073 (0,194)					0,117 (0,200)
Samvittigheds fuldhed*fm		-0,075 (0,214)				0,166 (0,269)
Ekstroversion *fm			-0,278 (0,204)			-0,303 (0,243)
Venlighed*fm				0,011 (0,240)		0,023 (0,245)
Neuroticisme* fm					0,196 (0,187)	0,163 (0,227)
Konstant	0,067 (0,156)	0,047 (0,158)	0,004 (0,160)	0,060 (0,157)	0,077 (0,156)	0,057 (0,171)
<i>n</i>	378	378	378	378	378	378
<i>R</i> ²	0,129	0,129	0,133	0,129	0,131	0,136
adj, <i>R</i> ²	0,108	0,108	0,112	0,107	0,110	0,105

Note: Klyngerobuste (kommuner) standard fejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$.

Tabel S6. Robusthedsanalyser. Interaktionsmodeller. Transaktionsledelse

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Kvinde	0,036 (0,023)	0,039+ (0,023)	0,038+ (0,022)	0,036 (0,022)	0,037+ (0,022)	0,038+ (0,023)
Alder (år)	0,003* (0,001)	0,002* (0,001)	0,003* (0,001)	0,003** (0,001)	0,002* (0,001)	0,003** (0,001)
Åbenhed	0,109 (0,095)	0,109 (0,084)	0,113 (0,084)	0,104 (0,084)	0,116 (0,084)	0,111 (0,095)
Samvittigheds	0,186+ (0,107)	0,237* (0,117)	0,204+ (0,107)	0,191+ (0,107)	0,193+ (0,107)	0,210+ (0,119)
Ekstroversion	0,376*** (0,100)	0,384*** (0,100)	0,457*** (0,109)	0,378*** (0,100)	0,377*** (0,100)	0,451*** (0,112)
Venlighed	-0,216* (0,101)	-0,225* (0,101)	-0,223* (0,100)	-0,276* (0,114)	-0,228* (0,101)	-0,298** (0,115)
Neuroticisme	-0,107 (0,095)	-0,109 (0,095)	-0,104 (0,095)	-0,109 (0,095)	-0,158 (0,102)	-0,136 (0,106)
Formand (fm)	0,049 (0,115)	0,226 (0,168)	0,321* (0,155)	-0,139 (0,164)	-0,068 (0,088)	0,006 (0,338)
Åbenhed*fm	-0,008 (0,198)					0,012 (0,203)
Samvittigheds fuldhed*fm		-0,237 (0,217)				0,007 (0,273)
Ekstroversion *fm			-0,375+ (0,207)			-0,340 (0,247)
Venlighed*fm				0,274 (0,243)		0,320 (0,247)
Neuroticisme* fm					0,255 (0,190)	0,143 (0,230)
Konstant	0,321* (0,159)	0,284+ (0,161)	0,249 (0,162)	0,352* (0,159)	0,346* (0,158)	0,307+ (0,172)
<i>n</i>	382	382	382	382	382	382
<i>R</i> ²	0,129	0,132	0,136	0,132	0,133	0,142
adj. <i>R</i> ²	0,108	0,111	0,116	0,111	0,112	0,111

Note: Klyngerobuste (kommuner) standard fejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$.

Tabel S7. Robusthedsanalyser. Transformationsledelse

	(1) OLS (tabel 2, model 2)	(2) Multilevel random effects	(3) Multilevel fixed effects (kommune)	(4) Errors in variables regression
Kvinde	-0,012 (0,022)	-0,012 (0,022)	-0,002 (0,026)	-0,015 (0,022)
Alder (år)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,004** (0,001)	0,003** (0,001)
Åbenhed	0,179* (0,089)	0,179* (0,089)	0,136 (0,100)	0,243+ (0,124)
Samvittighedsfuldhed	0,386** (0,125)	0,386** (0,125)	0,367* (0,143)	0,554*** (0,160)
Ekstroversion	0,221* (0,105)	0,221* (0,105)	0,298* (0,125)	0,286+ (0,150)
Venlighed	-0,200* (0,081)	-0,200* (0,081)	-0,282** (0,098)	-0,362* (0,169)
Neuroticisme	0,089 (0,096)	0,089 (0,096)	0,166 (0,113)	0,198 (0,150)
Formand	0,071** (0,025)	0,071** (0,025)	0,081** (0,030)	0,068** (0,025)
Konstant	0,059 (0,146)	0,059 (0,146)	-0,010 (0,170)	-0,113 (0,235)
<i>n</i>	378	378	378	378
<i>R</i> ²	0,129			0,159
adj. <i>R</i> ²	0,110			
Sigma u		0	0,102	
Sigma e		0,194	0,194	
Rho		0	0,218	

Note: Klynge robuste (kommuner) standard fejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$. Hausman-test for FE og RE: $p > \chi^2 = 0,313$. Errors in variables regression reliabilitet fra Cronbachs alpha, 1,0 for alder og køn.

Tabel S8. Robusthedsanalyser. Transaktionsledelse

	(1) OLS (tabel 2, model 2)	(2) Multilevel random effects	(3) Multilevel fixed effects (kommune)	(4) Errors in variables regression
Kvinde	0,036+ (0,021)	0,036+ (0,021)	0,031 (0,025)	0,039+ (0,023)
Alder (år)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)	0,003** (0,001)
Åbenhed	0,107 (0,078)	0,107 (0,078)	0,060 (0,093)	0,150 (0,127)
Samvittighedsfuldhed	0,186 (0,116)	0,186 (0,116)	0,267+ (0,138)	0,207 (0,163)
Ekstroversion	0,376** (0,117)	0,376** (0,117)	0,451** (0,139)	0,502** (0,152)
Venlighed	-0,216* (0,100)	-0,216* (0,100)	-0,281* (0,116)	-0,393* (0,171)
Neuroticisme	-0,107 (0,106)	-0,107 (0,106)	0,026 (0,125)	-0,095 (0,152)
Formand	0,045 (0,027)	0,045 (0,027)	0,042 (0,032)	0,040 (0,025)
Konstant	0,322+ (0,171)	0,322+ (0,171)	0,174 (0,194)	0,283 (0,241)
<i>n</i>	382	382	382	382
<i>R</i> ²	0,129			0,155
adj. <i>R</i> ²	0,110			
Sigma u		0	0,105	
Sigma e		0,199	1,999	
Rho		0	0,219	

Note: Klyngerobuste (kommuner) standard fejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$. Hausman-test for FE og RE: $p > \chi^2 = 0,381$. Errors in variables regression reliabilitet fra Cronbachs alpha og 1,0 for alder og køn.

Tabel S9. Robusthedsanalyse. Seemingly unrelated regression

	(1) Transformationsledelse	(2) Transaktionsledese
Kvinde	-0,012 (0,022)	0,036 (0,022)
Alder (år)	0,003** (0,001)	0,003* (0,001)
Åbenhed	0,179* (0,083)	0,107 (0,084)
Samvittighedsfuldhedd	0,386*** (0,106)	0,186+ (0,107)
Ekstroversion	0,221* (0,098)	0,376*** (0,100)
Venlighed	-0,200* (0,101)	-0,216* (0,101)
Neuroticisme	0,089 (0,094)	-0,107 (0,095)
Formand	0,071** (0,025)	0,045+ (0,025)
Konstant	0,059 (0,155)	0,322* (0,157)
<i>n</i>	378	382
<i>R</i> ²	0,129	0,129
adj. <i>R</i> ²	0,110	0,110

Note: Klyngerobuste (kommuner) standard fejl i parentes. + $p < 0,10$, * $p < 0,05$, ** $p < 0,01$, *** $p < 0,001$