

Supplerende Materiale til artiklen 'Markedsstyring indenfor statens mure: Statsgarantimodellen som en markedsbaseret styringsform i dansk transportinfrastruktur.'

Tabel 1 Oversigt over interviews

Eksplorative interviews, august-oktober 2018

Nummer	Stilling	Organisation	Dato	Varighed og format	Dokumentation
1	Leder	Transportministeriet	9. august 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
2	Leder	Dansk Industri	20. august 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
3	Forhenværende transportminister I		21. august 2018	45 minutter Fysisk møde	Noter under og efter interview
4	Tidligere leder	Sund & Bælt Holding A/S	22. august 2018	1 time og 30 minutter Fysisk møde	Noter under og efter interview
5	Forhenværende transportminister II		27. september 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
6	Leder og medarbejder	Transportministeriet	18. oktober 2018	55 minutter Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret

Semistrukturerede interviews, oktober 2018-januar 2019

Nummer	Stilling	Organisation	Dato	Varighed og format	Dokumentation
7	Leder og medarbejder	Transportministeriet	1. oktober 2018	1 time Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
8	Leder	By & Havn I/S	3. oktober 2018	55 minutter Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
9	Leder	Sund & Bælt Holding A/S	18. oktober 2018	20 minutter (afbrudt) Fysisk møde	Noter under og efter interview
10	Leder	Københavns Kommune	22. oktober 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
11	Leder	Metroselskabet I/S og Hovedstadens Letbane I/S	22. oktober 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
12	Leder	Sund & Bælt Holding A/S	31. oktober 2018	1 time og 15 minutter Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret

13	Leder	Sund & Bælt Holding A/S	1. November 2018	1 time Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
14	Leder	Transportministeriet	2. November 2018	45 minutter Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
15	Leder	Dansk nationalt ministerium	7. November 2018	45 minutter Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
16	Leder	Gladsaxe Kommune	8. November 2018	1 time Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
17	Leder	Svedab AB	22. November 2018	2 timer Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret
18	Bestyrelsesmedlem	Svedab AB	23. Januar 2019	1 time Fysisk møde	Optaget og transskriberet ordret

Interview i det SGM-baserede selskab, august-november 2018

Nummer	Stilling	Organisation	Dato	Varighed og format	Dokumentation
19	Leder	SGM-baseret selskab	4. Juli 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
20	Leder	SGM-baseret selskab	6. Juli 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
21	Leder	SGM-baseret selskab	25. Juli 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
22	To medarbejdere	SGM-baseret selskab	14. august 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
23	Leder	SGM-baseret selskab	17. august 2018	1 time og 30 minutter Fysisk møde	Noter under og efter interview
24	Leder	SGM-baseret selskab	27. August 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
25	Leder	SGM-baseret selskab	12. September 2018	45 minutter Fysisk møde	Noter under og efter interview
26	Leder	SGM-baseret selskab	28. September 2018	45 minutter Fysisk møde	Noter under og efter interview
27	Leder	SGM-baseret selskab	Oktober	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
28	Leder	SGM-baseret selskab	26. Oktober 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
29	Leder	SGM-baseret selskab	2. November 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview
30	Leder	SGM-baseret selskab	8. November 2018	1 time og 15 minutter Fysisk møde	Noter under og efter interview
31	Leder	SGM-baseret selskab	11. November 2018	1 time Fysisk møde	Noter under og efter interview

Figur 1 Illustration af metode

Case rapporter og tidslinjer for hvert projekt

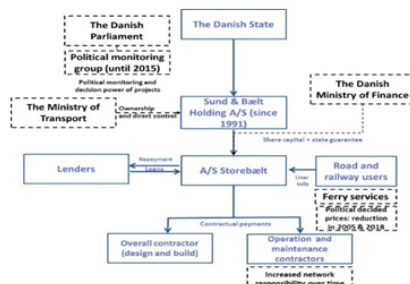
Date	Business	External and cases
1988-99	Commission work on the Great Belt suspension	The commission reports focus on financial and organizational aspects, focusing on costs of the project, including a study
1991	The construction of the first main bridge	The report needs to identify other case companies, and identify the role, financial and legal aspects of the project
1992	The project is given a name	The government of the project is established
1992	Design of a project is used to identify the Great Belt bridge project	The framework for the company A/S Storebælt
10 June 1993	Establishment of the first suspension over the Great Belt (legal act in 1993)	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
1993	Start of main building A/S	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
1 June 1997	The project is given a name	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
17 November 1999	Approval of the legal act for the suspension over the Great Belt	The law is passed, the company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
14 October 2000	Approval of the main suspension over the Great Belt	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
30 May 2001	Approval of the main suspension over the Great Belt	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
14 June 2001	Legal act for the Øresund Bridge (Legal act in 1993)	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
2001	The project is given a name	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
2001-2011	Approval of the main suspension over the Great Belt	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
2001	Approval of the main suspension over the Great Belt	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
2001-2011	Approval of the main suspension over the Great Belt	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project
2001-2011	Approval of the main suspension over the Great Belt	The company is established as the main company for the Great Belt bridge project and the Øresund Bridge project

Interviewguides og styringssammenhænge

6 eksplorative interviews og dokumentsøgning

Dokumentanalyse af alle projekter

SGM basisfigur 1 tilpasset til hvert projekt



12 semi-strukturerede interviews med offentlige myndigheder for og ledere i alle projekter

Tværgående case-analyse



Triangulering gennem dokumentanalyse af lovforslag

Forsker placeret i SGM baseret statsligt driftsselskab og gennemførte interviews, uformelle samtaler og diskussioner om forskningen med ledelsen og specialister i perioden august 2018-marts 2019

Tabel 2 Detaljeret oversigt over SGM projekter på transportområdet

Projektets navn (Anlægslov, åbningsår)	Beskrivelse	Projektstørrelse (euro) (åbningsgæld/ <i>estimere</i> <i>t åbningsgæld,</i> byggeomkostninger/e stimerede byggeomkostninger)	Firmanavn og selskabsform (ejerselskab)	Finansiering	Indtjening	Ejer
Storebæltsbroen (1987, åbnet 1998)	18 km forbindelse (bro og jernbanetunnel) mellem Jylland og Sjælland	6,7 milliarder (2017 priser)*	A/S Storebælt (Sund & Bælt Holding A/S)	Statsgaranterede lån	Vej- og jernbane-brugere	Den danske stat
Øresundsbroen (1991, åbnet 2000)	15,9 km forbindelse (bro) over Øresund, der forbinder Danmark and Sverige	3,4 milliarder (2017 priser)*	Øresundsbro Konsortiet I/S (A/S Øresund)	Statsgaranterede lån + EU TEN-T støtte	Vej- og jernbane-brugere	Den svenske stat og den danske stat
	Infrastruktur landanlæg, der fører til broen på dansk side; 9 km motorvej og 18 km jernbane	1,2 milliarder (2017 priser)*	A/S Øresund (Sund & Bælt Holding A/S)	Statsgaranterede lån	Udbytte fra Øresundsbrokonsortiet I/S	Den danske stat
Femern Bælt-forbindelsen (2015, forventet åbning 2029), under opførsel	Ca. 18 km forbindelse (tunnel) mellem Danmark og Tyskland	7,1 milliarder (2017 priser)*	Femern A/S (A/S Femern Landanlæg)	Statsgaranterede lån + EU TEN-T støtte	Vej- og jernbane-brugere	Den danske stat
	Infrastruktur landanlæg, der fører til tunnelen på dansk side; 115 km jernbane Ringsted-Holeby	1,3 milliarder (2017 priser)*	A/S Femern Landanlæg (Sund & Bælt Holding A/S)	Statsgaranterede lån + EU TEN-T støtte	Udbytte fra Femern A/S	Den danske stat

Københavns Metro (M1 & M2: 1992/93 , 2002, 2003, 2007)	Metrolinjerne M1 & M2	2,1 milliarder (2017 priser)*	Metroselskabet I/S	Statsgaranterede lån	Metrobrugere + salg af arealudviklede grunde	Den danske stat, Københavns Kommune, Frederiksberg Kommune
Cityringen: 2007 , åbnet 2019)	City Ringen 15,5 km med 17 nye stationer	3,3 milliarder (2017 priser)**		Udgifter fordelt mellem ejerne + Statsgaranterede lån	Metrobrugere + ekstra billetafgift	
Nordhavn, 2013 , under opførelse	Nordhavn, metrolinje M4 med 2 nye stationer	387 millioner (2017 priser)**		Udgifter fordelt mellem Staten og Københavns Kommune + statsgaranterede lån	Metrobrugere + ekstra billetafgift + metrobetalinger fra By & Havn	
M4, 2015 , under opførelse	Sydhavnsudvidelsen af metrolinjen M4 med 4 nye stationer	1,2 milliarder (2017 priser)**		Udgifter betalt af Københavns Kommune, Staten overfører 40% ejerandele af By & Havn til Københavns Kommune + statsgaranterede lån	Metrobrugere + ekstra billetafgift + metro betalinger fra By & Havn	
By & Havn (etableret i 2007/08 , igangværende aktiviteter)	Byudvikling i København samt drift af København-Malmø havnen	1,97 milliarder gæld (2017 priser)##	By & Havn I/S	Statsgaranteret lån	Frasalg af endnu arealudviklede grunde, parkering, deponering og udlejning	Københavns Kommune og den danske stat
Fjordforbindelsen Frederikssund (2014 , åbnet 2019)	10 km lang og 4 baner bred motorvej + 1,2 km bro	266 millioner (2017 priser)#	Fjordforbindelsen Frederikssund SOV	Finanslovsfinansiering + statsgaranterede lån (vedligehold i Vejdirektoratet)	Vejbrugere (indtil bro og vejafgiftstjeneste er tilbagebetalt)	Den danske stat
Hovedstadens Letbane (2016 , forventet åbning 2025)	28 km letbanestrækning med 29 stationer igennem Københavns forstæder	830 millioner (2017 priser)***	Hovedstadens Letbane I/S	Fordelt mellem staten (40%), kommunerne (34%) og Region Hovedstaden (26%)	Letbanebrugere + driftstilskud fra ejerne	Region Hovedstaden og 11 kommuner

Oversigt 1 Dokumenter brugt i dokumentanalysen og empiriske referencer, som ikke er refereret i artiklen

Cortzen, J. (2003). *Det Forenede Land. Fem år med Storebæltsbroen*. København: Sund & Bælt Holding A/S.

Finansministeriet (2015). *Statens ejerskabspolitik 2015*, København: Finansministeriet

Fjordforbindelsen Frederikssund. 2018. *Årsrapport 2017*. København: Vejdirektoratet.

Forslag til Lov om anlæg af bro over Storebælt, Lov nr. 414 af 13. juni 1973 C.F.R. (1973).

Hovedstadens Letbane – www.dinletbane.dk

Lauritsen, T. A., & Borberg, P. (2013). *Broen & Folket - Forbindelsen der forandrede Danmark og danskerne*. Aarhus: TURBINE forlaget.

L 21 Forslag til Lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund.

L 159 Forslag til lov om en Cityring.

Lov om anlæg af fast forbindelse over Storebælt, nr. 380 af 19. juni 1987.

Lov om anlæg af fast forbindelse over Øresund, nr. 590 af 19. august 1991.

Lov om anlæg og drift af en fast forbindelse over Femern Bælt med tilhørende landanlæg i Danmark, nr. 575 af 4. maj 2015.

Lov om en Cityring, nr. 552 af 6. juni 2007.

Lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund, nr. 519 af 27. december 2014.

Lov om letbane på Ring 3, nr. 165 af 26. februar 2014.

Lov om Metroselskabet I/S og Arealudviklingsselskabet I/S, nr. 551 af 6. juni 2007, ændret ved lov nr. 156 af 18. februar 2015.

Lov om Sund og Bælt Holding A/S, nr. 588 af 24. juni 2005.

Metroselskabet. 2018. *Finansiering af metrobyggeriet*. Hentet 3. december 2018, fra <https://www.m.dk/#!/om+metroen/metrobyggeriet/saadan+bygger+vi+metro/finansiering>.

Odgaard, T., Kolstrup (Incentive), K., & Paag (Tetraplan), H. (2014). *Ex post samfundsøkonomisk analyse af Storebæltsforbindelsen*. Retrieved from København:

Produktivitetskommissionen (2014). *Infrastruktur. Analyserapport 5*, København: Produktivitetskommissionen

Rigsrevisionen. (2015). *Beretning til Statsrevisorerne om staten som selskabsejer*. København: Rigsrevisionen

Storebæltskommissionen (1960). *Kommission angående en Storebæltsbro. Endelig betænkning. Afgivet d. 1. december 1959. 1. Tekst* København S.L. Møllers Bogtrykkeri

Sund & Bælt. (2014b). *Den danske statsgarantimodel*. København: Sund & Bælt Holding A/S

Sund & Bælt. (2014a). *The Danish State Guarantee Model. Working Principles and Experience with Largescale Infrastructure Projects*. København: Sund & Bælt Holding A/S

Transportministeriet (2009). *Aftale mellem regeringen (Venstre og De Konservative), Socialdemokraterne, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Det Radikale Venstre og Liberal Alliance om: En Grøn Transportpolitik, 29 januar 2009*. København: Transportministeriet

Vedtægter for By & Havn, 19. april 2017